



RRA
Savinjska

Regionalna razvojna
agencija Savinjska, d.o.o.



regionalna gospodarska zbornica celje
del sistema Gospodarske zbornice Slovenije



SAVINJSKO-ŠALEŠKA GOSPODARSKA ZBORNICA



IDENTIFIKACIJA KOMPLEMENTARNIH AKTIVNOSTI PODJETIJ IZVEN SRIP V SAVINJSKI RAZVOJNI REGIJI NA PREDNOSTNIH IN FOKUSNIH PODROČJIH S5

Identifikacija komplementarnih aktivnosti podjetij izven SRIP in podlage za B2B povezovanje

CELOSTNA ŠTUDIJA ZA NAROČNIKA

Avgust 2026

Namen dokumenta

Študija predstavlja celostno analizo podjetij, razvojnih kompetenc in možnosti povezovanja na prednostnih področjih Slovenske strategije trajnostne pametne specializacije (S5) v Savinjski razvojni regiji. Pripravljena je na podlagi navodil za izdelavo študije in Terms of Reference za identifikacijo komplementarnih aktivnosti podjetij izven SRIP ter pripravo podlag za B2B povezovanje.

Dokument nadgrajuje že pripravljene podlage za študijo: ohranja enotno metodološko jedro, vendar dodaja razlago razvojne specializacije regije, podrobnejšo analizo podjetij znotraj in izven SRIP, interpretacijo ključnih kazalnikov, presojo komplementarnosti ter operativna priporočila za izvedbo B2B delavnice.

Metodološko pojasnilo

Ankete in intervjuji so obravnavani kot enoten vir na ravni podjetja. Pri manjkajočih ali javno nepotrjenih podatkih je uporabljena oznaka NP. Ocene niso rangiranje podjetij, temveč enotno metodološko orodje za presojo razvojnega in sodelovalnega potenciala.

Kazalo vsebine

- 1. Povzetek ključnih ugotovitev
- 2. Izhodišča, namen in metodologija
- 3. Gospodarski in razvojni profil Savinjske regije
- 4. Analiza podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5
- 5. Razvojna specializacija Savinjske regije
- 6. Kartiranje podjetij izven SRIP oziroma z nejasnim SRIP statusom
- 7. Podjetja znotraj SRIP na istih fokusnih področjih
- 8. Analiza inovativnosti in inovacijskega potenciala
- 9. Ključni kazalniki podjetij
- 10. Presoja komplementarnosti in sinergij
- 11. Priporočila za povezovanje, sodelovanje in vključevanje v SRIP
- 12. Predlog B2B delavnice za Savinjsko regijo
- 13. Zaključek
- Priloge

1. Povzetek ključnih ugotovitev

Savinjska razvojna regija ima široko industrijsko, tehnološko in storitveno osnovo. V izhodiščni bazi je identificiranih 299 edinstvenih S5-relevantnih podjetij oziroma 511 S5 uvrstitev. Največji del uvrstitev se nanaša na tovarne prihodnosti, materiale kot končne produkte, pametne stavbe in dom z lesno verigo, mreže za prehod v krožno gospodarstvo ter pametna mesta in skupnosti.

Poglobljeni analitični vzorec obsega 25 podjetij. Izbrani vzorec je razvojno selektiven, zato ni namenjen statistični reprezentativnosti celotnega gospodarstva, temveč prepoznavanju podjetij z večjim inovacijskim, izvedbenim in sodelovalnim potencialom. V vzorcu je 24 podjetij ocenjenih z visoko stopnjo inovativnosti, 19 podjetij pa kot jasnih kandidatov za B2B povezovanje.

Rezultate je zato treba brati kot sliko izbranega razvojnega potenciala regije in ne kot splošno statistično sliko vseh podjetij. Visoka koncentracija inovativnih podjetij v vzorcu predvsem kaže, da je v Savinjski regiji mogoče prepoznati podjetja, ki že imajo konkretne produkte, procese, tehnologije ali pilotna okolja za nadaljnje povezovanje. Za naročnika je pomemben predvsem operativni pomen ugotovitev: kateri razvojni izzivi se ponavljajo, katera podjetja lahko prispevajo kompetence in kje je smiselno usmeriti B2B povezovanje.

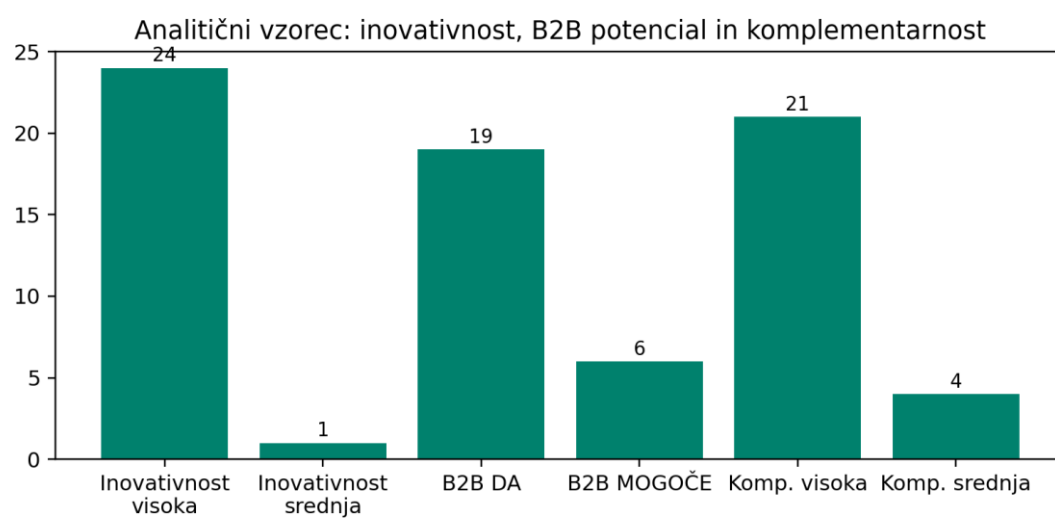
Kazalnik	Vrednost
S5-relevantna podjetja v izhodiščni bazi za Savinjsko	299 edinstvenih podjetij / 511 S5 uvrstitev
Podjetja s podrobnejšo vsebinsko analizo	25
Podjetja z visoko stopnjo inovativnosti med podrobneje analiziranimi	24 od 25
Kandidati za B2B povezovanje (DA) med podrobneje analiziranimi	19 od 25
Podrobneje analizirana podjetja izven SRIP / nejasno	15 izven SRIP + 5 nejasno

Glavna ugotovitev študije je, da ima Savinjska regija več medsebojno povezanih razvojnih vozlišč: pametno proizvodnjo, napredne materiale in metalurgijo, energetske in okoljske tehnologije, mobilnostne in industrijske verige ter storitvena pilotna okolja na presečišču turizma, zdravja in merilno-analitičnih rešitev.

Ključno sporočilo

Največji potencial za nadaljnji razvoj ni v splošnem mreženju, temveč v kuriranem povezovanju podjetij po konkretnih razvojnih izzivih: avtomatizacija, robotizacija, AI/podatkovna analitika, napredni materiali, energetika, krožni procesi, testiranje, certificiranje in prehod iz prototipa v industrijsko oziroma tržno uporabo.

- Savinjska regija izkazuje močno proizvodno in tehnološko osnovo, vendar so razvojne kompetence razpršene med različna S5 področja.
- Podjetja izven SRIP niso razvojno obrobna; med njimi so tudi podjetja z lastnimi tehnologijami, zaščitenim znanjem, razvojnimi investicijami in jasnimi potrebami po partnerjih.
- SRIP status je treba obravnavati operativno: podjetjem je treba pokazati konkretno korist, partnerja, projektno priložnost ali testno okolje.
- B2B delavnica mora biti problemsko usmerjena in vnaprej kurirana po tematskih sklopih, ne zgolj predstavljena.
- Za večji učinek je smiselno del povezovanja izvajati tudi na nacionalni ravni, saj lahko regijski format dopolnijo podjetja, SRIP-i in razvojni partnerji iz drugih regij.



2. Izhodišča, namen in metodologija

2.1 Izhodišče naloge

Izhodišče naloge je priprava ciljno usmerjene študije na prednostnih področjih S5 v razvojni regiji ter oblikovanje podlag za povezovanje podjetij, posebej podjetij, ki delujejo na fokusnih področjih S5, vendar niso vključena v SRIP. Študija zato združuje regionalni gospodarski pregled, analizo S5 podjetij, inovacijski profil podjetij, presojo komplementarnosti ter priporočila za B2B delavnico.

V skladu z namenom naloge študija ne obravnava zgolj formalne umeščenosti podjetij v dejavnosti ali S5 področja, temveč preverja dejanske razvojne vsebine: produkte, tehnologije, razvojne kapacitete, inovacijske rezultate, partnerstva, tržne potrditve in pripravljenost za sodelovanje.

2.2 Uporabljeni viri

Sklop / vir	Vsebina	Uporaba v dokumentu
Sklop A – baza družb	Izhodiščna identifikacija S5-relevantnih družb v regiji in tabela vključenih podjetij po zahtevanih stolpcih	Široka slika S5 potenciala in Priloga 1
Sklop B – terensko delo	Anketni odgovori in poglobljeni intervjuji z izbranimi podjetji	Vzorec, tabela intervjuvancev in vhod za analizo
Sklop C – vsebinska analiza	Tehnološki profili, SRIP status, K1–K5 in KPI	Ocena inovativnosti in opredelitev perspektivnih podjetij
Sklop D – komplementarnost in B2B	Prispevki podjetij, manjkajoče kompetence, profil partnerjev in tematski sklopi	Podlage za kuriranje B2B delavnice
Sklop E – statistični podatki	BDP, RRD, dodana vrednost, aktivnost, brezposelnost, izvoz in drugi zahtevani kazalniki	Gospodarski okvir regije

Dodatno so bili uporabljeni statistični podatki za regijo, izhodiščna baza družb za Savinjsko regijo, izvoz anketnih odgovorov, poglobljeni intervjuji z 25 podjetji, Priloga 1 s podatki po zahtevani strukturi ter razpoložljivi podatki iz intervjujev in javno oziroma interno potrjenih virov.

2.3 Kriterij perspektivnosti podjetij

Podjetje je v študiji obravnavano kot perspektivno, če izpolnjuje obvezni pogoj A ter vsaj dva od treh pogojev B–D:

Kriterij	Vsebina
A – ujemanje s S5	Prepričljivo ujemanje s fokusnim področjem S5, utemeljeno s produktom, tehnologijo, referenčnim trgom ali projekti.
B – inovacijska in tehnološka relevantnost	Novi produkti, razvojne kapacitete, patenti, ključne omogočitvene tehnologije, zeleni/digitalni razvoj ali razvojni projekti.
C – gospodarska dinamika in izvedbena kapaciteta	Rast, izvoz, investicije, kadri, stabilna sposobnost izvedbe ali vpetost v zahtevnejše verige vrednosti.
D – sodelovalni potencial	Jasno prepoznane potrebe po partnerjih, konzorciji, skupni razvoj, testna okolja ali potencial za vključitev v ekosistem.

2.4 Ocena inovativnosti K1–K5

Ocena inovativnosti je pripravljena kot delovno metodološko orodje. Vsako podjetje je ocenjeno po petih kriterijih K1–K5, pri čemer je možnih 0–10 točk. Pretvorba v razrede sledi logiki: 0–3 nizka inovativnost, 4–6 srednja inovativnost, 7–10 visoka inovativnost.

Kriterij	Naziv	Dokazila
K1	Razvojne kapacitete	Razvojna ekipa, razvojni oddelek, laboratorij/testno okolje, prototipiranje ali sistematične razvojne aktivnosti.
K2	Inovacijski rezultati	Novi ali bistveno izboljšani produkti/storitve/procesi, zaščitena IL, merljive produktne ali procesne novosti.

Kriterij	Naziv	Dokazila
K3	Projekti in partnerstva	Razvojni projekti, konzorciji, sodelovanje s fakultetami, raziskovalnimi organizacijami, SRIP-i ali podjetji.
K4	Tržna validacija	Redna prodaja, pilot, prvi kupec, certifikat, referenca, izvoz ali drug dokaz tržnega sprejema.
K5	Investicije in skaliranje	Naložbe v opremo, digitalizacijo, robotizacijo, testna okolja, širitev proizvodnje ali industrializacijo.

2.5 Omejitve podatkov

Študija temelji na kombinaciji predanih baz, anket in intervjujev. Pri kazalnikih, ki niso bili sistematično zajeti ali niso bili javno oziroma zanesljivo potrjeni, je uporabljena oznaka NP. Večkratna S5 klasifikacija podjetij je možna; za analitično preglednost je v tabelah praviloma izpostavljeno primarno področje ali najpomembnejša utemeljena razvojna povezava.

3. Gospodarski in razvojni profil Savinjske regije

Savinjska regija je po podatkih, uporabljenih v študiji, pomembno regionalno gospodarsko središče s kombinacijo industrijskih, storitvenih, energetskih, okoljskih in turističnih dejavnosti. Gospodarski profil regije kaže na relevantno izvozno usmerjenost, veliko število gospodarskih subjektov ter industrijsko osnovo, ki omogoča razvojno nadgradnjo na več področjih S5.

Kazalnik iz Izhodišč	Savinjska regija	Vir / opomba
Bruto domači proizvod (BDP) regije	6.294 mio EUR	2024, zadnje razpoložljivo leto; 10,5 % BDP Slovenije
BDP na prebivalca	27.079 EUR	2024, zadnje razpoložljivo leto; Slovenija: 31.698 EUR
Število podjetij po velikosti (mikro, mala, srednja, velika)	7.570: 6.209 mikro, 1.179 majhnih, 140 srednjih in 42 velikih	2025, DataHub/AJPES
Število podjetij po pravnoorganizacijskih oblikah (s.p., d.o.o., d.d., zadruga itd.)	7.484 d.o.o.; 28 d.d.; 20 podružnic tujega podjetja; 18 d.n.o.; 12 k.d.; 7 GIZ. Skupaj prikazanih: 7.569.	2025, DataHub/AJPES; prikazane so oblike, za katere je bil v tabeli razpoložljiv regionalni podatek
Dodana vrednost na zaposlenega v regiji	64.958 EUR	2025; Slovenija: 67.102 EUR
Stopnja brezposelnosti / delovne aktivnosti	Stopnja brezposelnosti: 4,2 %; stopnja aktivnosti: 56,8 %; stopnja delovne aktivnosti: 54,4 %	2025, SURS
Obseg izvoza regije	7.468,9 mio EUR	2025, AJPES; čisti prihodki od prodaje na tujem trgu
Obseg uvoza regije	3.719,1 mio EUR	2024, GZS analitika/SURS; podatek o blagovnem uvozu vsebuje posle oplemenitenja
% hitrorastočih podjetij	NP za regijo	Razpoložljiv je nacionalni podatek 2,7 % za obdobje 2020–2024
Delež MSP s podružnico v tujini po občinah	NP	Podatek v predanih virih ni naveden

Interpretacija statističnega okvira kaže, da Savinjska regija dosega pomemben obseg gospodarske aktivnosti in izvoza. BDP regije znaša 6.294 mio EUR, kar predstavlja 10,5 % BDP Slovenije, BDP na prebivalca pa 27.079 EUR. Dodana vrednost na zaposlenega znaša 64.958 EUR, kar je blizu slovenskemu povprečju, hkrati pa je regija izrazito izvozno aktivna z več kot 7,4 mrd EUR čistih prihodkov od prodaje na tujem trgu.

V nacionalnem kontekstu podatki kažejo, da Savinjska regija predstavlja pomemben gospodarski prostor, hkrati pa ima še razvojno rezervo pri prehodu v dejavnosti z višjo dodano vrednostjo. BDP na prebivalca je nižji od slovenskega povprečja, medtem ko je dodana vrednost na zaposlenega relativno blizu slovenskemu povprečju. To nakazuje, da izziv ni samo obseg proizvodnje, temveč predvsem nadaljnja nadgradnja produktov, procesov, znanja, digitalnih rešitev in tržnih modelov, ki lahko povečajo vrednost ustvarjeno v regiji.

Za razumevanje S5 potenciala je pomembno, da se v regiji prepletajo velika industrijska sidra, razvojno-proizvodna srednja podjetja, specializirani tehnološki ponudniki ter storitvena okolja, ki lahko služijo kot pilotni poligoni za nove rešitve. To pomeni, da potencial regije ni omejen na eno panogo, temveč nastaja na presečišču proizvodnje, materialov, digitalizacije, energetike, mobilnosti, turizma in zdravja.

Izvezna usmerjenost dodatno potrjuje, da je del podjetij že vpet v zahtevnejše trge in verige vrednosti. To je pomembno pri razlagi inovacijskega potenciala: razvojne potrebe podjetij niso zgolj lokalne, temveč so povezane s standardi, certificiranjem, industrializacijo, učinkovitostjo proizvodnje, dobaviteljskimi zahtevami in sposobnostjo hitrega prenosa rešitev na trg.

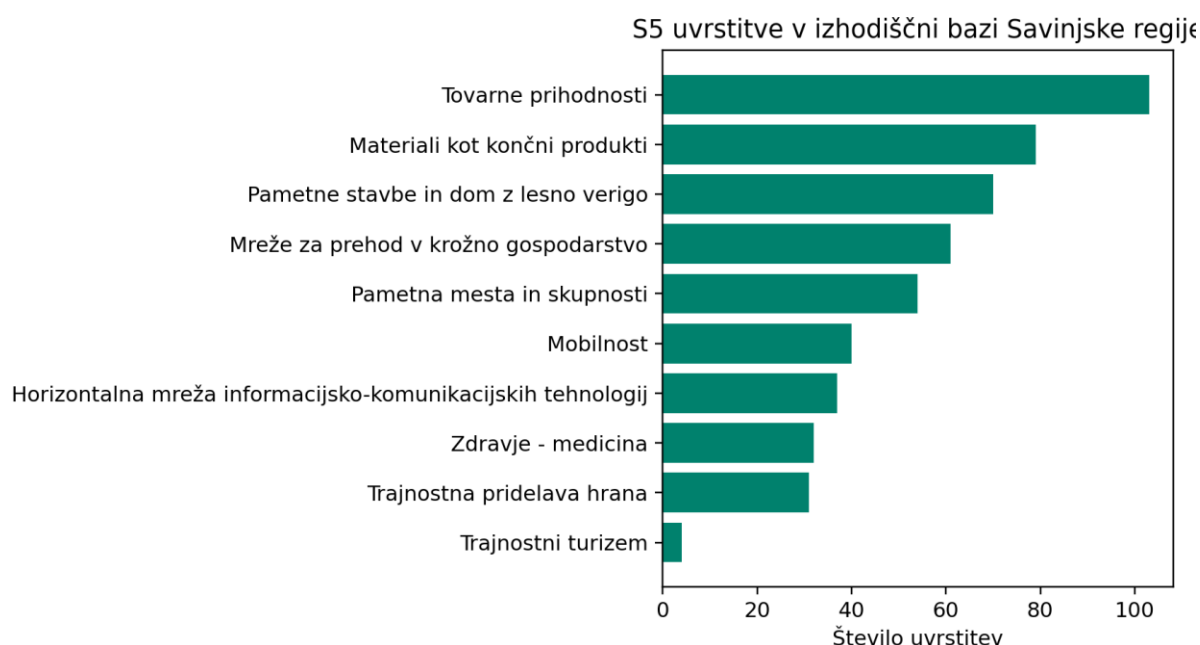
4. Analiza podjetij po prednostnih in fokusnih področjih S5

4.1 Široka identifikacija podjetij

V izhodiščni bazi za Savinjsko regijo je 511 S5 uvrstitev, ki se nanašajo na 299 edinstvenih podjetij. Večkratna uvrstitev pomeni, da lahko eno podjetje deluje na več prednostnih oziroma fokusnih področjih S5. To je pri Savinjski regiji pomembno, saj se razvojne vsebine pogosto nahajajo na presečišču proizvodnje, materialov, energetike, digitalizacije in mobilnosti.

Razmerje med številom podjetij in številom S5 uvrstitev je pomembno za razlago rezultatov. Pomeni, da številna podjetja niso vezana samo na eno S5 področje, temveč razvojno delujejo na presečiščih več področij. To krepi pomen horizontalnih tem, kot so digitalizacija, avtomatizacija, materiali, energetska učinkovitost in krožni procesi, saj se te pojavljajo kot povezovalni elementi med različnimi panogami.

Prednostno področje S5	Število uvrstitev	Delež v bazi
Tovarne prihodnosti	103	20,2 %
Materiali kot končni produkti	79	15,5 %
Pametne stavbe in dom z lesno verigo	70	13,7 %
Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	61	11,9 %
Pametna mesta in skupnosti	54	10,6 %
Mobilnost	40	7,8 %
Horizontalna mreža informacijsko-komunikacijskih tehnologij	37	7,2 %
Zdravje - medicina	32	6,3 %
Trajnostna pridelava hrana	31	6,1 %
Trajnostni turizem	4	0,8 %



4.2 Podjetja po velikosti in preliminarni oceni potenciala

Velikost podjetja	Število edinstvenih podjetij v bazi	Delež med edinstvenimi podjetji
Mikro	9	3,0 %
Majhna	183	61,2 %
Srednja	79	26,4 %
Velika	28	9,4 %
Preliminarna ocena inovacijsko-investicijskega potenciala v bazi	Število edinstvenih podjetij	Interpretacija
1	68	najvišje preliminarno relevantna podjetja
2	160	srednje preliminarno relevantna podjetja
3	71	širši nabor potencialno relevantnih podjetij

4.3 Vključena podjetja v poglobljeni analitični vzorec

V poglobljeni analitični vzorec je vključenih 25 podjetij. V spodnji tabeli so prikazani osnovna S5 klasifikacija in SRIP status, medtem ko je polna identifikacijska tabela po zahtevani strukturi pripravljena v ločeni Excel Prilogi 1.

Naziv podjetja	Matična številka	Klasifikacija po S5 (prednostno in fokusno področje)	Članstvo v SRIP (DA/NE)
HERMI d.o.o.	1683306	Tovarne prihodnosti → Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	NE
VEPLAS d.d.	5099021	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo → Sekundarne surovine in funkcionalni bio-kompoziti	NE
Hisense Europe Electronics d.o.o.	8727112	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	nejasno
MIO OPREMA d.o.o.	5649030	Tovarne prihodnosti → Inteligentni sistemi vodenja za tovarne prihodnosti (ISVOD)	NE
TEHNOS d.o.o.	5302935	Tovarne prihodnosti → Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	NE
CINKARNA Celje, d.d.	5042801	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE
VALJI d.o.o.	5441528	Materiali kot končni produkti → Jekla in posebne zlitine	nejasno
KLS LJUBNO d.o.o.	5075335	Tovarne prihodnosti → Pametne tovarne	NE
Gorenje I.P.C. d.o.o.	5498449	Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	nejasno
Zlatarna Celje d.o.o.	5048192	Tovarne prihodnosti → Napredne zelene tehnologije	nejasno
CETIS d.d.	5042208	Mobilnost → Podatkovno gnani procesi in modeli	DA
Weiler Abrasives d.o.o.	3716481	Materiali kot končni produkti → Tehnologije	DA
ROBUST d.o.o.	6498825	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	NE
Echo Instruments d.o.o.	5451108	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo → Zeleni procesi in tehnologije	NE
ECE d.o.o.	6064892	Pametna mesta in skupnosti → Energetska in druga oskrba → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
JUTEKS d.o.o.	5037590	Materiali kot končni produkti → Tehnologije	NE
Biomasa d.o.o.	1940996	Pametna mesta in skupnosti → Energetska in druga oskrba → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
Esotech, d.d.	5693799	Pametna mesta in skupnosti → Energetska in druga oskrba → Celovita podpora izvajanju vodnih storitev	NE
ELPA d.o.o.	5565162	Materiali kot končni produkti → Tehnologije	NE
MIEL d.o.o.	5355745	Tovarne prihodnosti → Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	DA
TERME OLIMIA d.d.	5090822	Trajnostni turizem → S(love)nia SPA	nejasno
Podkrižnik d.o.o.	2135426	Mobilnost → Ogljična nevtralnost izdelkov in procesov	DA
Turna d.o.o.	2320339	Pametne stavbe in dom z lesno verigo → Elementi interierja	NE
Turvac, inovativne izolacije d.o.o.	7020333	Pametna mesta in skupnosti → Energetska in druga oskrba → Pretvorba, distribucija in upravljanje energije	NE
BSH Hišni aparati d.o.o. Nazarje	5684943	Tovarne prihodnosti → Inteligentni sistemi vodenja za tovarne prihodnosti (ISVOD)	DA

5. Razvojna specializacija Savinjske regije

Razvojna specializacija Savinjske regije se kaže kot kombinacija industrijske proizvodnje, materialnih in metalurških kompetenc, energetskih in okoljskih tehnologij, digitalizacije proizvodnje, mobilnosti ter storitvenih pilotnih okolij. Regija nima ene same razvojne specializacije, temveč več vozlišč, ki se lahko medsebojno dopolnjujejo.

Takšna struktura pomeni, da razvojna specializacija regije ni ozko sektorska. Bolj jo je mogoče razumeti kot sposobnost industrijske in storitvene transformacije: podjetja razvijajo ali uporabljajo tehnologije, ki izboljšujejo proizvodne procese, materiale, energetsko učinkovitost, okoljske rešitve, mobilnostne produkte in uporabniško izkušnjo. To je za S5 pomembno, ker odpira možnosti za povezovanje podjetij, ki na prvi pogled niso iz iste panoge, imajo pa dopolnilne kompetence.

Razvojni vzorec	Primeri podjetij	Interpretacija
Pametna proizvodnja, avtomatizacija, robotizacija in AI	BSH; Hisense Europe Electronics; Gorenje I.P.C.; MIEL; TEHNOS; KLS Ljubno; HERMI; Weiler Abrasives	Pametne tovarne, ISVOD, robotizacija, strojni vid, AI/podatkovna analitika in industrijska digitalizacija.
Napredni materiali, metalurgija in kompoziti	CINKARNA Celje; Zlatarna Celje; VALJI; VEPLAS; JUTEKS; Podkrižnik; ELPA	Neorganski pigmenti, plemenite zlitine in nanodelci, abrazivi, kompoziti, polimeri, metalurgija in specializirani materiali.
Energetski sistemi, voda in krožni procesi	ECE; Esotech; Biomasa; CINKARNA Celje; ROBUST; Turvac	Energetske platforme, vodne storitve, biometan, krožni materialni tokovi, reciklažni sistemi in učinkovita raba virov.
Mobilnost, transport in industrijske verige	KLS Ljubno; Podkrižnik; ELPA; CETIS; BSH; Hisense Europe Electronics	Pogonske komponente, rešitve za železniški/tramvajski promet, digitalne identitete in napredni industrijski produkti.
Turizem, zdravje, merilni sistemi in pilotna okolja	TERME OLIMIA; Echo Instruments; Zlatarna Celje; VEPLAS	Health-ness in wellness programi, senzorski sistemi, nanomateriali, medicinske/kozmetične aplikacije in realna testna okolja.

Kompetenčni zemljevid kaže, da regija združuje močna proizvodna podjetja, tehnološke dobavitelje, industrijske integratorje, energetske in okoljske akterje ter storitvena pilotna okolja. Razvojni potencial se zato ne kaže samo v posameznih panogah, temveč tudi v možnostih povezovanja med materiali, proizvodnimi procesi, digitalizacijo, energijo, mobilnostjo in trgom.

Razvojna specializacija v praksi

Za Savinjsko regijo je posebej pomembno povezovanje proizvodnih podjetij z digitalnimi, podatkovnimi, energetskimi in materialnimi kompetencami. Prav na teh presečiščih nastajajo najuporabnejše B2B priložnosti in potencialni razvojni konzorciji.

6. Kartiranje podjetij izven SRIP oziroma z nejasnim SRIP statusom

Eden osrednjih namenov študije je prepoznati podjetja, ki delujejo na prednostnih in fokusnih področjih S5, vendar niso vključena v SRIP oziroma njihov SRIP status ni jasno potrjen. V Savinjski regiji je med 25 podrobneje analiziranimi podjetji 15 podjetij izven SRIP, pri petih pa je status nejasen.

Podjetja izven SRIP v tem vzorcu niso razvojno obrobna. Med njimi so podjetja z lastnimi tehnologijami, patentiranimi ali zaščiteneimi rešitvami, močnimi proizvodnimi oziroma testnimi okolji in konkretnimi razvojnimi vrzeli. Za vključevanje v ekosistem je zato smiselno ciljno usmerjen pristop: relevanten SRIP, konkreten razvojni partner, testno okolje, raziskovalna organizacija, razpisna priložnost ali možen skupni rezultat.

Nečlanstvo oziroma nejasen SRIP status zato ni mogoče razlagati kot odsotnost razvojnega potenciala. V več primerih gre prej za vprašanje prepoznavnosti koristi, ustreznosti vsebin za podjetje, stroškov članstva, pomanjkanja časa ali odsotnosti neposrednega projektnega povabila. Za Savinjsko regijo to pomeni, da je treba podjetja izven SRIP naslavljati z zelo konkretnimi vsebinami: katera tema, kateri partner, kateri razpis, kateri pilot ali katera razvojna vrzel se rešuje.

Podjetje izven SRIP / nejasno	Prednostno področje S5	Ocena	B2B	Kratek razvojni fokus
HERMI d.o.o.	Tovarne prihodnosti	10	DA	Razvoj in proizvodnja kovinskih nosilnih konstrukcij za fotonapetostne sisteme ter avtomatizacija in robotizacija proizvodnih procesov.
VEPLAS d.d.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	9	MOGOČE	Razvoj in proizvodnja naprednih kompozitnih, bio-osnovanih in recikliranih materialov za zahtevne industrijske aplikacije.
Hisense Europe Electronics d.o.o.	Tovarne prihodnosti	8	MOGOČE	Digitalizacija, avtomatizacija in robotizacija proizvodnje elektronskih naprav ter uvajanje pametnih tovarniških rešitev.
MIO OPREMA d.o.o.	Tovarne prihodnosti	7	DA	Razvoj in proizvodnja opreme oziroma proizvodnih rešitev z lastno tehnologijo ter postopnim uvajanjem avtomatizacije in zelenih procesov.
TEHNOS d.o.o.	Tovarne prihodnosti	10	DA	Razvoj in proizvodnja napredne kmetijske mehanizacije, mehatronskih komponent, patentiranih rešitev in električnih strojev.
CINKARNA Celje, d.d.	Tovarne prihodnosti	10	DA	Razvoj neorganskih pigmentov, masterbatchev in krožnih kemijskih procesov za zapiranje snovnih tokov in regeneracijo procesnih medijev.
VALJI d.o.o.	Materiali kot končni produkti	10	DA	Razvoj in proizvodnja specializiranih metalurških rešitev, zlitin in valjev za zahtevne industrijske aplikacije.
KLS LJUBNO d.o.o.	Tovarne prihodnosti	10	DA	Razvoj in proizvodnja pogonskih komponent ter pametnih proizvodnih rešitev za avtomobilsko industrijo in elektrifikacijo mobilnosti.
Gorenje I.P.C. d.o.o.	Tovarne prihodnosti	5	MOGOČE	Proizvodne in storitvene rešitve v okviru naprednih zelenih tehnologij, digitalizacije, avtomatizacije in robotizacije.
Zlatarna Celje d.o.o.	Tovarne prihodnosti	10	DA	Razvoj, sinteza in industrializacija naprednih dentalnih zlitin, plemenitih nanodelcev in krožnih metalurških postopkov.
ROBUST d.o.o.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	10	DA	Razvoj visoko zmogljivih industrijskih drobilnih in reciklažnih sistemov z lastnimi krmilnimi algoritmi ReSmart.
Echo Instruments d.o.o.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	10	DA	Razvoj naprednih merilno-analitičnih sistemov in senzorskih rešitev za okoljske, biotehnoške in industrijske procese.
ECE d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	8	DA	Razvoj digitalno-energetskih storitev, platform za upravljanje energije, e-mobilnosti in podporo zelenemu prehodu.
JUTEKS d.o.o.	Materiali kot končni produkti	10	DA	Razvoj in tehnološka posodobitev proizvodnje večslojnih polimernih talnih oblog, vključno z naprednim inkjet tiskanjem.
Biomasa d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	7	MOGOČE	Razvoj energetskih, zelenih in krožnih tehnologij, z razvojno temo proizvodnje biometana iz lesnega plina.
Esotech, d.d.	Pametna mesta in skupnosti	8	DA	Razvoj in integracija inženirskih rešitev za vodne storitve, energetske sisteme, okoljske tehnologije in industrijske procese.
ELPA d.o.o.	Materiali kot končni produkti	8	MOGOČE	Razvoj in proizvodnja naprav DRYproANNSYS za oskrbo kolesnih vencev v železniškem oziroma tramvajskem prometu.
TERME OLIMIA d.d.	Trajnostni turizem	9	DA	Razvoj inovativnih wellness, health-ness in turističnih storitev ter digitalizacija storitvenih procesov in pilotnih okolij.
Turna d.o.o.	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	9	DA	Razvoj in proizvodnja komponent za elemente interierja ter avtomatiziranih oziroma robotskih proizvodnih rešitev.
Turvac, inovativne izolacije d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	8	DA	Razvoj inovativnih izolacijskih rešitev za energetiko, pametne stavbe in krožno gospodarstvo.

7. Podjetja znotraj SRIP na istih fokusnih področjih

V analitičnem vzorcu je pet podjetij označenih kot člani SRIP. Njihova vloga v študiji je dvojna: po eni strani predstavljajo pomemben del obstoječega S5 ekosistema, po drugi pa lahko služijo kot povezovalna sidra za podjetja izven SRIP oziroma za podjetja z nejasnim statusom.

Podjetje član SRIP	S5 področje	Fokus / klasifikacija	Ocena inovativnosti	Razvojni profil
CETIS d.d.	Mobilnost	Mobilnost → Podatkovno gnani procesi in modeli	10	Razvoj varnostnega tiska, biometričnih dokumentov, e-Government rešitev in platform za digitalne identitete.
Weiler Abrasives d.o.o.	Materiali kot končni produkti	Materiali kot končni produkti → Tehnologije	10	Razvoj naprednih abrazivnih materialov in industrijskih proizvodnih procesov z močno vlogo industrializacije.
MIEL d.o.o.	Tovarne prihodnosti	Tovarne prihodnosti → Napredni robotski in laserski sistemi in komponente	8	Razvoj in integracija industrijskih avtomatizacijskih rešitev, robotskih oziroma laserskih sistemov in pametnih tovarniških komponent.
Podkrižnik d.o.o.	Mobilnost	Mobilnost → Ogljična nevtrálnost izdelkov in procesov	8	Razvoj in proizvodnja pogonskih komponent, mehatronskih rešitev in produktov za mobilnost ter ogljično nevtralne procese.
BSH Hišni aparati d.o.o. Nazarje	Tovarne prihodnosti	Tovarne prihodnosti → Inteligentni sistemi vodenja za tovarne prihodnosti (ISVOD)	9	Razvoj kuhinjskih aparatov, platformskih rešitev, patentiranih sistemov in AI/ISVOD rešitev za pametne proizvodne procese.

Za vključevanje podjetij izven SRIP ni dovolj splošno predstavljanje koristi članstva. V praksi bo bolj učinkovito, če se za vsako razvojno vozlišče opredeli, kateri član SRIP oziroma kateri tip SRIP kompetence lahko prispeva testno okolje, razvojno partnerstvo, projektno izkušnjo, tržni kanal ali manjkajočo tehnološko kompetenco.

8. Analiza inovativnosti in inovacijskega potenciala

8.1 Skupna ocena inovativnosti

Razred inovativnosti	Število podrobneje analiziranih podjetij
visoka	24
srednja	1

Glavna interpretacija je, da gre za razvojno selektiven in močno razvojno usmerjen vzorec. 24 od 25 podrobneje analiziranih podjetij dosega visoko stopnjo inovativnosti, kar kaže, da so bila v terensko delo vključena predvsem podjetja z vidnimi razvojnimi kapacitetami, tržno validacijo, izvedbenimi kompetencami, investicijami ali sodelovalnim potencialom.

Visoka ocena inovativnosti zato ni splošna ocena celotnega regionalnega gospodarstva, temveč signal, da izbrani nabor podjetij predstavlja kakovostno izhodišče za nadaljnje razvojno povezovanje. Pri interpretaciji je pomembno ločiti med podjetji, ki imajo močan interni RRI in zaščitene produkte, ter podjetji, pri katerih je inovativnost bolj povezana z uvajanjem novih procesov, digitalizacijo, avtomatizacijo ali prilagajanjem zahtevam kupcev. Obe skupini sta za regijo pomembni, vendar potrebujeta različno podporo.

Pri Savinjski regiji je posebej pomembno razlikovati med različnimi tipi inovacijskega potenciala. Pri delu podjetij se inovativnost kaže skozi lastne produkte, patente, zaščiteno know-how, napredne materiale, merilne sisteme, energetske rešitve, turistične storitve in globalne trge. Pri drugem delu se kaže predvsem kot procesna in proizvodna inovativnost: avtomatizacija, robotizacija, digitalizacija proizvodnje, uvajanje umetne inteligence in podatkovne analitike, optimizacija materialnih in energetskih tokov ter sposobnost prenosa rešitev iz razvoja v redno proizvodnjo.

8.2 Inovativnost glede na SRIP status

SRIP status	Visoka inovativnost	Srednja inovativnost	B2B DA	B2B MOGOČE
DA	5	0	4	1
NE	15	0	12	3
nejasno	4	1	3	2

Tabela potrjuje, da razvojni potencial ni omejen samo na podjetja, ki so že člani SRIP. Velik del visokih ocen inovativnosti in B2B potenciala se pojavlja pri podjetjih izven SRIP oziroma pri podjetjih z nejasnim statusom. To je za nadaljnje delo pomembno, ker kaže, da je dodatno vključevanje v ekosistem smiselno graditi na konkretnih projektnih in razvojnih priložnostih.

Za nadaljnje delo to pomeni, da SRIP status ne sme biti edini filter pri izbiri podjetij za razvojne aktivnosti. Podjetja z nejasnim statusom ali podjetja izven SRIP lahko v regijski ekosistem prinesejo aplikativna okolja, specifične materiale, industrijske podatke, uporabniške skupine, proizvodne zmogljivosti ali tržne kanale. Vključevanje teh podjetij je smiselno predvsem takrat, ko se jim predstavi neposredna uporabna vrednost sodelovanja.

9. Ključni kazalniki podjetij

Ključni kazalniki so povzeti iz anketnih odgovorov in intervjujev. Zaradi različne pripravljenosti podjetij za razkritje podatkov so nekateri kazalniki izraženi v razredih, pri manjkajočih ali nerazkritih podatkih pa je uporabljena oznaka NP oziroma opisna navedba iz vira.

9.1 RRI vlaganja in prihodki iz novih rešitev

RRI delež prihodkov	Število podjetij
do 1%	7
3-5%	6
ne želimo razkriti/ni podatka	4
1-3%	4
5-10%	3
več kot 10%	1
Prihodki iz novih/bistveno izboljšanih rešitev	Število podjetij
10-30%	9
do 10%	7
ne želimo razkriti/ni podatka	5
več kot 50%	3
0%	1

Vlaganja v RRI so v vzorcu zelo raznolika: od podjetij, ki poročajo do 1 % prihodkov, do podjetij z razredi 5–10 % oziroma več kot 10 %. Podobno velja za prihodke iz novih rešitev: pri večini podjetij gre za razrede do 10 % ali 10–30 %, pri treh podjetjih pa za več kot 50 %. Interpretacija mora upoštevati, da podjetja različno razumejo, kaj štejejo kot RRI oziroma kot prihodek iz novih rešitev.

Kazalnikov RRI in prihodkov iz novih rešitev ni smiselno razlagati preveč mehanično. Podjetja različno evidentirajo razvojne aktivnosti: pri nekaterih je RRI ločen organizacijski in finančni proces, pri drugih pa je vgrajen v proizvodnjo, tehnološke izboljšave, razvoj s kupci ali investicije v opremo. Zato razredi RRI dopolnjujejo, ne nadomeščajo kvalitativno presojo razvojnih kapacitet, inovacijskih rezultatov in tržne validacije.

9.2 Inovacijski rezultati, trgi in vpetost v verige vrednosti

Vrsta rezultata	DA	NE
nov produkt	18	7
bistveno izboljšan produkt	22	3
nova storitev	10	15
bistveno izboljšana storitev	12	13
nov/bistveno izboljšan proces	22	3
digitalna rešitev	20	5
zelena/krožna rešitev	19	6
nov poslovni model	5	20
Kazalnik	Rezultat v vzorcu	Interpretacija
Izvoz	21 podjetij izvažajo; 4 ne izvažajo	Vzorcu daje izrazito tržno in mednarodno usmeritev.
Mednarodne verige vrednosti	16 podjetij navaja vpetost v mednarodne verige; 9 ne	Vpetost v verige vrednosti je pomemben signal izvedbene kapacitete.
SRIP članstvo po anketi	5 DA, 16 NE, 4 ne vem	V anketah in intervjujih se kaže potreba po jasnejšem prikazu koristi SRIP.
Interes za nadaljnje povezovanje	11 DA, 10 MOGOČE, 4 NE	Potencial za povezovanje obstaja, vendar mora biti vsebinsko ciljan.
Interes za B2B dogodek	8 DA, 14 MOGOČE, 3 NE	Del podjetij je treba k B2B pritegniti s konkretnim profilom partnerjev in temami.

V vzorcu so najmočnejši horizontalni signali povezani z bistveno izboljšanimi produkti, novimi ali izboljšanimi procesi, digitalnimi rešitvami, zelenimi/krožnimi rešitvami ter investicijami v opremo, avtomatizacijo, robotizacijo,

razvoj novih produktov in širitev proizvodnje. To potrjuje, da gre za podjetja, pri katerih je inovativnost pogosto kombinacija produktnega razvoja, procesnega razvoja in sposobnosti industrializacije.

Na ravni regije ti kazalniki kažejo, da inovacijski potencial ni skoncentriran samo v formalnih RRI oddelkih ali v tehnološko najbolj izpostavljenih podjetjih. Pomemben del potenciala nastaja tudi v proizvodnih izboljšavah, uvajanju novih materialov, digitalnem spremljanju procesov, optimizaciji energije in razvoju rešitev skupaj s kupci. Takšna oblika inovativnosti je za regijsko politiko pomembna, ker jo je mogoče pospešiti s ciljnim povezavami, testnimi okolji in razvojnim financiranjem.

10. Presoja komplementarnosti in sinergij

Komplementarnost v tej študiji ne pomeni zgolj podobnosti panoge ali delovanja na istem S5 področju. Gre za presojo, ali se znanja, tehnologije, kompetence, produkti ali vloga podjetij v verigi vrednosti dopolnjujejo tako, da lahko skupaj ustvarijo novo, izboljšano ali tržno močnejšo rešitev.

Stopnja komplementarnosti	Število podjetij
visoka	21
srednja	4
Kandidat za B2B	Število podjetij
DA	19
MOGOČE	6

Med 25 podrobneje analiziranimi podjetji je 21 podjetij ocenjenih z visoko stopnjo komplementarnosti, štiri pa s srednjo. To potrjuje, da je v regiji več povezovalnih priložnosti, ki presegajo enostavno sektorsko povezovanje. Najbolj uporabne so tam, kjer ima eno podjetje industrijsko okolje, material ali aplikacijo, drugo pa digitalno, razvojno, testno, integratorsko ali projektno kompetenco.

Visoka komplementarnost sama po sebi še ne pomeni, da bo do sodelovanja tudi prišlo. Pomeni pa, da obstaja dovolj vsebinskih presečišč za organizirano preverjanje povezav. Za uspeh je ključna moderacija: podjetjem je treba vnaprej pokazati, s kom se je smiselno pogovoriti, katero razvojno vprašanje je skupno in kakšen bi lahko bil prvi konkreten rezultat sodelovanja.

10.1 Tematski sklopi komplementarnosti

Predlagan B2B tematski sklop	Primeri podjetij	Možna vsebina povezovanja
AI, digitalizacija in pametne tovarne	BSH; Hisense Europe Electronics; Gorenje I.P.C.; MIEL; TEHNOS; KLS; HERMI; Weiler	AI piloti, strojni vid, procesna analitika, robotizacija, digitalni KPI sistemi, pametne proizvodne linije in optimizacija kakovosti.
Napredni materiali, kemija, metalurgija in testiranje	CINKARNA Celje; Zlatarna Celje; VALJI; VEPLAS; JUTEKS; ELPA; Podkrižnik	Materialne raziskave, validacija novih zlitin, kompozitov in polimerov, laboratorijsko testiranje, certificiranje in prenos na industrijsko raven.
Energetika, voda in krožni procesi	ECE; Esotech; Biomasa; CINKARNA Celje; ROBUST; Turvac	Energetske platforme, vodne tehnologije, biometan, reciklažni sistemi, krožni materiali in učinkovita raba virov.
Mobilnost, varnostni sistemi in industrijski produkti	KLS; Podkrižnik; ELPA; CETIS; BSH; Hisense Europe Electronics	Komponente za mobilnost, rešitve za železniški/tramvajski promet, digitalne identitete, industrijski produkti in varnostni sistemi.
Pilotna/testna okolja in razvojni konzorciji	TERME OLIMIA; Echo Instruments; Weiler; ROBUST; MIEL; Podkrižnik	Povezovanje realnih pilotnih okolij, raziskovalnih organizacij, industrijskih uporabnikov in razvojnih financerjev.

10.2 Povezovalne hipoteze za preverjanje na B2B

Spodnja tabela ne predstavlja potrjenih konzorcijev, temveč praktične povezovalne hipoteze za preverjanje na B2B delavnici. Njihov namen je pokazati, kaj bi podjetja lahko skupaj razvila ali ponudila, če se njihove kompetence izkažejo kot dopolnilne.

Povezovalna logika	Podjetja / tipi podjetij	Kaj se dopolnjuje	Možen rezultat za preverjanje na B2B
Pametna proizvodnja in AI	HERMI, BSH, Hisense Europe Electronics, KLS, TEHNOS, MIEL, Weiler	Industrijska proizvodna okolja in procesno znanje se dopolnjujejo z integratorskimi, podatkovnimi, strojno-vidnimi in avtomatizacijskimi kompetencami.	Pilotni projekti za AI, strojni vid, digitalne KPI sisteme, robotizacijo in optimizacijo kakovosti v proizvodnji.
Napredni materiali in testiranje	CINKARNA Celje, Zlatarna Celje, VALJI, VEPLAS, JUTEKS, ELPA, Podkrižnik	Razvoj materialov, zlitin, kompozitov, polimerov in specializiranih produktov se dopolnjuje s testiranjem, certificiranjem in industrializacijo.	Skupni razvojni projekti za validacijo materialov, izboljšanje produktov, certificiranje in prenos v serijsko proizvodnjo.
Energetika, voda in krožni procesi	ECE, Esotech, Biomasa, CINKARNA Celje, ROBUST, Turvac	Energetske platforme, vodni sistemi, biometan, reciklažna oprema in krožni snovni tokovi tvorijo povezano razvojno okolje zelenega prehoda.	Konzorciji za energetske učinkovitost, biometan, krožne materiale, vodne tehnologije in demonstracijske projekte.

Povezovalna logika	Podjetja / tipi podjetij	Kaj se dopolnjuje	Možen rezultat za preverjanje na B2B
Mobilnost in industrijski produkti	KLS, Podkrižnik, ELPA, CETIS, BSH, Hisense Europe Electronics	Komponente, digitalne identitete, pogonski in industrijski sistemi se povezujejo z zahtevami mobilnosti, sledljivosti in varnosti.	Skupni razvoj komponent, digitalnih identitet, varnostnih rešitev in proizvodnih demonstratorjev za mobilnostne verige.
Pilotna/testna okolja	Terme Olimia, Echo Instruments, Weiler, ROBUST, MIEL, Podkrižnik	Realna okolja za validacijo, merilni sistemi, industrijski uporabniki in razvojni integratorji omogočajo hitrejši prehod od ideje do demonstracije.	Tematski piloti, testna okolja, validacija rešitev in priprava razvojnih konzorcijev.

11. Priporočila za povezovanje, sodelovanje in vključevanje v SRIP

Priporočila izhajajo iz ugotovitev o razvojnem profilu podjetij, SRIP statusu, inovativnosti, B2B potencialu in komplementarnosti. Priporočila so operativna in namenjena pripravi naslednjih korakov po zaključku študije.

Nosilec / ciljna skupina	Priporočilo
Za RRA in regijski zbornici	B2B proces naj se pripravi kot kuriran proces po razvojnih izzivih. Pred dogodkom naj se za vsako podjetje pripravi kratek profil potreb in ponudbe.
Za SRIP-e	Podjetjem izven SRIP je treba ponuditi konkretne vsebinske vhode: partnerja, projekt, testno okolje, razpisno priložnost, eksperta ali dostop do verige vrednosti.
Za podjetja izven SRIP	Priporočljivo je ciljno povabilo v relevantne SRIP aktivnosti, zlasti tam, kjer podjetje prinaša manjkajočo kompetenco ali realno industrijsko/testno okolje.
Za podjetja z nejasnim SRIP statusom	Potrebno je preveriti dejansko članstvo in razloge za neaktivnost; pri večjih podjetjih je pomembna predvsem konkretna dodana vrednost, ne formalni poziv k članstvu.
Za GZS / podporno okolje	Smiselno je povezati B2B delavnico z informacijami o razvojnih razpisih, možnostih financiranja, intelektualni lastnini, internacionalizaciji in pripravi konzorcijev.
Za nacionalno raven	Del povezovanja bi bilo smiselno organizirati tudi nacionalno, saj lahko širši nabor podjetij in SRIP-ov poveča sinergije med regijami in odpravi omejitve, da se podjetja znotraj ene regije pogosto že poznajo.

Praktično izhodišče za nadaljnje delo

Največji učinek bo dosežen, če se podjetjem pred B2B dogodkom ne pošlje zgolj vabila, temveč jasen razlog za udeležbo: s kom se lahko srečajo, katero razvojno vrzel lahko naslovijo in kakšen možen rezultat bi lahko nastal.

12. Predlog B2B delavnice za Savinjsko regijo

B2B delavnica naj bo fokusirana, problemsko usmerjena in pripravljena na podlagi ugotovitev študije. Osnovni cilj ni splošna predstavitev S5 ali SRIP, temveč preverjanje konkretnih razvojnih povezav med podjetji, SRIP-i, raziskovalnimi organizacijami in podpornimi institucijami.

Pri zasnovi delavnice je zato smiselno izhajati iz dejstva, da se del podjetij v regiji že pozna, vendar to še ne pomeni, da poznajo razvojne potrebe, tehnološke kompetence ali projektne ambicije drug drugega. Dodana vrednost B2B formata ni v splošnem spoznavanju, temveč v strukturiranem prevodu ugotovitev študije v konkretne pogovore: kateri izziv se rešuje, kdo ima manjkajočo kompetenco in kateri podporni instrument lahko omogoči naslednji korak.

Časovni blok	Vsebina	Namen
Uvodni okvir	S5, SRIP in razvojni profil Savinjske regije	Kratek skupni okvir brez predolgega institucionalnega uvoda.
Tematske predstavitve	5 razvojnih vozlišč: AI/pametne tovarne; materiali; energetika/voda/krožno; mobilnost; pilotna okolja	Udeleženci razumejo, zakaj so povabljeni in katere teme se odpirajo.
Kurirani B2B sklop	Vnaprej pripravljeni 1-na-1 in manjši skupinski pogovori	Preverjanje konkretnih komplementarnosti in razvojnih vrzeli.
SRIP in podporni instrumenti	Relevantni SRIP-i, GZS, RRA, resorji, razvojni financerji	Povezava med podjetniškimi izzivi in podporno infrastrukturo.
Zaključek	Zapis možnih naslednjih korakov po skupinah	Dogodek se zaključi z operativnimi izhodišči, ne samo z mreženjem.

12.1 Predlagane tematske mize

Predlagan B2B tematski sklop	Primeri podjetij	Možna vsebina povezovanja
AI, digitalizacija in pametne tovarne	BSH; Hisense Europe Electronics; Gorenje I.P.C.; MIEL; TEHNOS; KLS; HERMI; Weiler	AI piloti, strojni vid, procesna analitika, robotizacija, digitalni KPI sistemi, pametne proizvodne linije in optimizacija kakovosti.
Napredni materiali, kemija, metalurgija in testiranje	CINKARNA Celje; Zlatarna Celje; VALJI; VEPLAS; JUTEKS; ELPA; Podkrižnik	Materialne raziskave, validacija novih zlitin, kompozitov in polimerov, laboratorijsko testiranje, certificiranje in prenos na industrijsko raven.
Energetika, voda in krožni procesi	ECE; Esotech; Biomasa; CINKARNA Celje; ROBUST; Turvac	Energetske platforme, vodne tehnologije, biometan, reciklažni sistemi, krožni materiali in učinkovita raba virov.
Mobilnost, varnostni sistemi in industrijski produkti	KLS; Podkrižnik; ELPA; CETIS; BSH; Hisense Europe Electronics	Komponente za mobilnost, rešitve za železniški/tramvajski promet, digitalne identitete, industrijski produkti in varnostni sistemi.
Pilotna/testna okolja in razvojni konzorciji	TERME OLIMIA; Echo Instruments; Weiler; ROBUST; MIEL; Podkrižnik	Povezovanje realnih pilotnih okolij, raziskovalnih organizacij, industrijskih uporabnikov in razvojnih financerjev.

12.2 Predlagani izhodni rezultati delavnice

- potrjen seznam podjetij, ki želijo nadaljnji individualni pogovor ali vključitev v SRIP aktivnost,
- seznam 5–10 konkretnih povezovalnih idej oziroma konzorcijskih zametkov,
- evidenca manjkajočih kompetenc in potreb po raziskovalnih oziroma tehnoloških partnerjih,
- predlog nadaljnjih podpornih aktivnosti: razpisi, intelektualna lastnina, internacionalizacija, testna okolja, priprava projektnih prijav,
- povratne informacije podjetij za RRA, GZS, SRIP in relevantne resorje.

12.3 Seznam ciljnih udeležencev

Za prvo B2B izvedbo se kot osrednji nabor predlagajo podjetja z oznako B2B DA in podjetja z oznako MOGOČE, kjer je komplementarnost visoka ali kjer bi konkretno predstavljen partner oziroma tema lahko povečala interes. Poleg podjetij naj bodo vključeni relevantni SRIP-i, raziskovalne organizacije, razvojni financerji, RRA, GZS ter predstavniki resorjev, kadar so neposredno povezani s tematskim sklopom.

13. Zaključek

Savinjska regija ima izrazito raznoliko in razvojno relevantno S5 osnovo. Široka baza kaže na veliko število podjetij v prednostnih področjih S5, poglobljeni intervjuji pa potrjujejo, da ima del podjetij pomembne razvojne kapacitete, tržno validacijo, zaščiteno znanje, investicijski zagon in pripravljenost za sodelovanje.

Največji potencial študije je v tem, da prepozna podjetja izven SRIP oziroma z nejasnim SRIP statusom kot aktivne nosilce razvojnega potenciala, ne kot obrobne deležnike. Za vključevanje teh podjetij v ekosistem so ključni konkretni, projektni in problemsko usmerjeni pristopi.

B2B delavnica naj zato ne bo splošno mreženje, temveč nadaljevanje podjetniškega odkrivanja: preverjanje razvojnih hipotez, povezovanje komplementarnih kompetenc, oblikovanje prvih skupin podjetij in identifikacija podpornih instrumentov za naslednjo fazo.

Priloga A: Pregled podrobneje analiziranih podjetij

Podjetje	S5 področje	SRIP	Inovativnost	Komplementarnost	B2B	Razvojni profil
HERMI d.o.o.	Tovarne prihodnosti	NE	10	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja kovinskih nosilnih konstrukcij za fotonapetostne sisteme ter avtomatizacija in robotizacija proizvodnih procesov.
VEPLAS d.d.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NE	9	visoka	MOGOČE	Razvoj in proizvodnja naprednih kompozitnih, bio-osnovanih in recikliranih materialov za zahtevne industrijske aplikacije.
Hisense Europe Electronics d.o.o.	Tovarne prihodnosti	nejasno	8	visoka	MOGOČE	Digitalizacija, avtomatizacija in robotizacija proizvodnje elektronskih naprav ter uvajanje pametnih tovarniških rešitev.
MIO OPREMA d.o.o.	Tovarne prihodnosti	NE	7	srednja	DA	Razvoj in proizvodnja opreme oziroma proizvodnih rešitev z lastno tehnologijo ter postopnim uvajanjem avtomatizacije in zelenih procesov.
TEHNOS d.o.o.	Tovarne prihodnosti	NE	10	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja napredne kmetijske mehanizacije, mehatronskih komponent, patentiranih rešitev in električnih strojev.
CINKARNA Celje, d.d.	Tovarne prihodnosti	NE	10	visoka	DA	Razvoj neorganskih pigmentov, masterbatchev in krožnih kemijskih procesov za zapiranje snovnih tokov in regeneracijo procesnih medijev.
VALJI d.o.o.	Materiali kot končni produkti	nejasno	10	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja specializiranih metalurških rešitev, zlitin in valjev za zahtevne industrijske aplikacije.
KLS LJUBNO d.o.o.	Tovarne prihodnosti	NE	10	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja pogonskih komponent ter pametnih proizvodnih rešitev za avtomobilsko industrijo in elektrifikacijo mobilnosti.
Gorenje I.P.C. d.o.o.	Tovarne prihodnosti	nejasno	5	srednja	MOGOČE	Proizvodne in storitvene rešitve v okviru naprednih zelenih tehnologij, digitalizacije, avtomatizacije in robotizacije.
Zlatarna Celje d.o.o.	Tovarne prihodnosti	nejasno	10	visoka	DA	Razvoj, sinteza in industrializacija naprednih dentalnih zlitin, plemenitih nanodelcev in krožnih metalurških postopkov.
CETIS d.d.	Mobilnost	DA	10	visoka	DA	Razvoj varnostnega tiska, biometričnih dokumentov, e-Government rešitev in platform za digitalne identitete.
Weiler Abrasives d.o.o.	Materiali kot končni produkti	DA	10	visoka	DA	Razvoj naprednih abrazivnih materialov in industrijskih proizvodnih procesov z močno vlogo industrializacije.
ROBUST d.o.o.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NE	10	visoka	DA	Razvoj visoko zmogljivih industrijskih drobilnih in reciklažnih sistemov z lastnimi krmilnimi algoritmi ReSmart.
Echo Instruments d.o.o.	Mreže za prehod v krožno gospodarstvo	NE	10	visoka	DA	Razvoj naprednih merilno-analičnih sistemov in senzorskih rešitev za okoljske, biotehnoške in industrijske procese.
ECE d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	NE	8	visoka	DA	Razvoj digitalno-energetskih storitev, platform za upravljanje energije, e-mobilnosti in podporo zelenemu prehodu.
JUTEKS d.o.o.	Materiali kot končni produkti	NE	10	visoka	DA	Razvoj in tehnološka posodobitev proizvodnje večslojnih polimernih talnih oblog, vključno z naprednim inkjet tiskanjem.
Biomasa d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	NE	7	srednja	MOGOČE	Razvoj energetskih, zelenih in krožnih tehnologij, z razvojno temo proizvodnje biometana iz lesnega plina.
Esotech, d.d.	Pametna mesta in skupnosti	NE	8	visoka	DA	Razvoj in integracija inženirskih rešitev za vodne storitve, energetske sisteme, okoljske tehnologije in industrijske procese.
ELPA d.o.o.	Materiali kot končni produkti	NE	8	visoka	MOGOČE	Razvoj in proizvodnja naprav DRYproANNSYS za oskrbo kolesnih vencev v železniškem oziroma tramvajskem prometu.
MIEL d.o.o.	Tovarne prihodnosti	DA	8	srednja	MOGOČE	Razvoj in integracija industrijskih avtomatizacijskih rešitev, robotskih oziroma laserskih sistemov in pametnih tovarniških komponent.
TERME OLIMIA d.d.	Trajnostni turizem	nejasno	9	visoka	DA	Razvoj inovativnih wellness, health-ness in turističnih storitev ter digitalizacija storitvenih procesov in pilotnih okolij.
Podkrižnik d.o.o.	Mobilnost	DA	8	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja pogonskih komponent, mehatronskih rešitev in produktov za mobilnost ter ogledno nevtralne procese.
Turna d.o.o.	Pametne stavbe in dom z lesno verigo	NE	9	visoka	DA	Razvoj in proizvodnja komponent za elemente interierja ter avtomatiziranih oziroma robotskih proizvodnih rešitev.
Turvac, inovativne izolacije d.o.o.	Pametna mesta in skupnosti	NE	8	visoka	DA	Razvoj inovativnih izolacijskih rešitev za energetiko, pametne stavbe in krožno gospodarstvo.
BSH Hišni aparati d.o.o. Nazarje	Tovarne prihodnosti	DA	9	visoka	DA	Razvoj kuhinjskih aparatov, platformskih rešitev, patentiranih sistemov in AI/ISVOD rešitev za pametne proizvodne procese.

Priloga B: Ključni kazalniki podjetij

Podjetje	RRI delež	Prihodki iz novih rešitev	IL	Produktna/procesna inovacija	Mednarodne verige / izvoz
HERMI d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	ne želimo razkriti/ni podatka	patent;model;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
VEPLAS d.d.	3-5%	10-30%	patent;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
Hisense Europe Electronics d.o.o.	do 1%	več kot 50%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot integrator; izvoz: da
MIO OPREMA d.o.o.	do 1%	0%	nimamo zaščiten intelektualne lastnine;	izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: da
TEHNOS d.o.o.	5-10%	10-30%	patent;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
CINKARNA Celje, d.d.	do 1%	do 10%	blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
VALJI d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	ne želimo razkriti/ni podatka	ne vem;	izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev	verige: ne; izvoz: da
KLS LJUBNO d.o.o.	3-5%	10-30%	blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
Gorenje I.P.C. d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	ne želimo razkriti/ni podatka	ne vem;	nov/izboljšan proces; digitalna rešitev	verige: ne; izvoz: ne
Zlatama Celje d.o.o.	3-5%	10-30%	patent;blagovna znamka;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: da
CETIS d.d.	do 1%	več kot 50%	patent;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Weiler Abrasives d.o.o.	3-5%	10-30%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;avtorsko zaščiten programska rešitev;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
ROBUST d.o.o.	1-3%	več kot 50%	patent;model;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Echo Instruments d.o.o.	5-10%	do 10%	avtorsko zaščiten programska rešitev;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot integrator; izvoz: da
ECE d.o.o.	do 1%	do 10%	ne vem;	nov produkt; izboljšan produkt; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: ne
JUTEKS d.o.o.	3-5%	do 10%	patent;blagovna znamka;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot dobavitelj; izvoz: da
Biomasa d.o.o.	3-5%	do 10%	nimamo zaščiten intelektualne lastnine;	izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: ne
Esotech, d.d.	do 1%	do 10%	poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov/izboljšan proces	verige: ne; izvoz: da
ELPA d.o.o.	več kot 10%	10-30%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: da
MIEL d.o.o.	ne želimo razkriti/ni podatka	ne želimo razkriti/ni podatka	blagovna znamka;patent;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot integrator; izvoz: da
TERME OLIMIA d.d.	do 1%	do 10%	blagovna znamka;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: ne; izvoz: ne
Podkrižnik d.o.o.	5-10%	10-30%	patent;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščen know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
Turna d.o.o.	1-3%	10-30%	patent;model;blagovna znamka;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da

Podjetje	RRI delež	Prihodki iz novih rešitev	IL	Produktna/procesna inovacija	Mednarodne verige / izvoz
Turvac, inovativne izolacije d.o.o.	1-3%	ne želimo razkriti/ni podatka	poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da
BSH Hišni aparati d.o.o. Nazarje	1-3%	10-30%	patent;model;blagovna znamka;poslovna skrivnost / zaščiten know-how;	nov produkt; izboljšan produkt; nov/izboljšan proces; digitalna rešitev; zelena/krožna rešitev	verige: da, kot proizvajalec komponent ali rešitev; izvoz: da

Priloga C: Viri in podatkovne opombe

Vir	Uporaba v študiji
Baza družb - Savinjska regija	Široka identifikacija S5-relevantnih podjetij, S5 uvrstitve, velikost podjetij in preliminarne ocene potenciala.
Analize Savinjska regija - izvoz	Anketni podatki o razvojnem profilu, RRI deležih, inovacijskih rezultatih, SRIP statusu, partnerstvih in interesu za B2B.
Poglobljeni intervjuji	Validacija razvojnih fokusov, kompetenc, inovativnosti, komplementarnosti in B2B potenciala.
Statistični podatki za S5 in dodatni podatki iz sporočila	Gospodarski in statistični kazalniki regije.
Priloga 1 - Sklop A	Identifikacijski, kontaktni, S5 in gospodarski podatki podjetij po zahtevani strukturi.
Navodila za izdelavo študije in ToR	Struktura študije, metodološka izhodišča, ključni kazalniki, komplementarnost in B2B delavnica.

Opomba: podatki so obravnavani na ravni podjetij, vključenih v analitični vzorec. Pri podatkih, ki jih podjetje ni navedlo, jih ni želelo razkriti ali jih ni bilo mogoče zanesljivo potrditi, je uporabljena oznaka NP ali opisna navedba iz vira.